



II.3.7. Outils, acteurs clés et rôles du processus d'évaluation

Tableau 12 : Outils, acteurs et rôles dans le processus d'évaluation

N°	Outils/Livrables	Acteurs chargés du pilotage	Principales fonctions	Acteurs associés
1	Manuel d'évaluation	Direction en charge de la Stratégie et de l'Évaluation (DSE)	<ul style="list-style-type: none">• Élaboration du manuel d'évaluation	<ul style="list-style-type: none">• Structures responsables des projets/programmes• Toutes les Directions
2	Évaluations internes	DSE	<ul style="list-style-type: none">• Élaboration des Termes de Référence• Coordination du processus de réalisation	<ul style="list-style-type: none">• Structures responsables des projets/programmes• Départements concernés• Direction en charge de la Communication
3	Évaluations décentralisées	Départements concernés	<ul style="list-style-type: none">• Dissémination des résultats• Suivi de la mise en œuvre des recommandations	<ul style="list-style-type: none">• Structures responsables des projets/programmes• PTF associés• DSE

Phase 3

N°	Outils/Livrables	Acteurs chargés du pilotage	Principales fonctions	Acteurs associés
4	Évaluations conjointes	Départements concernés	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration des Termes de Référence • Coordination du processus de réalisation • Dissémination des résultats • Suivi de la mise en œuvre des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • PTF associés • DSE • Départements concernés
5	Évaluations externes	DSE	<ul style="list-style-type: none"> • Coordination du processus de réalisation • Suivi de la mise en œuvre des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Bureau d'études/Consultants individuels • Structures responsables des projets/programmes • Départements concernés
6	Évaluation ex ante	Départements concernés	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration des Termes de Référence • Coordination du processus de réalisation 	<ul style="list-style-type: none"> • PTF associés • Structures responsables des projets/programmes • Départements concernés
7	Évaluation à mi-parcours ou formative		<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration des Termes de Référence • Coordination du processus de réalisation • Dissémination des résultats • Suivi de la mise en œuvre des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> • Bureau d'études/Consultants individuels • Structures responsables des projets/programmes • Départements concernés
8	Évaluation finale ou sommative	DSE		
9	Évaluation d'impact ou rétrospective			

N°	Outils/Livrables	Acteurs chargés du pilotage	Principales fonctions	Acteurs associés
10	Audit interne	Direction du Contrôle Interne	<ul style="list-style-type: none"> Pilotage du processus d'audit Elaboration du rapport d'audit Dissémination Suivi de la mise en œuvre des recommandations 	• Toutes les Directions
11	Rapport de l'Ordonnateur Principal	Ordonnateur Principal	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration du rapport Dissémination 	• Toutes les Directions
12	Rapports Annuels de Performance	DSE	<ul style="list-style-type: none"> Pilotage du processus d'élaboration Collecte des données Rédaction du rapport Dissémination Suivi de la mise en œuvre des recommandations 	• Toutes les Directions
		Tous les Départements et autres Organes	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration des inputs au RAP Mise en œuvre des recommandations 	• Toutes les Directions

Source : Commission de l'UEMOA, DSE, novembre 2019