



II.1.1.7. Outils, acteurs clés et rôles de la phase de la planification stratégique

Le tableau 4 présente les acteurs et leurs rôles dans la phase de la planification.

Tableau 4 : Outils, acteurs et rôles de la phase de la planification

No	Outils/Livrables	Acteurs chargés du pilotage	Principales fonctions	Acteurs associés
1	Plan Stratégique	Direction en charge de la Stratégie et de l'Évaluation (DSE)	<ul style="list-style-type: none">• Pilotage du processus d'élaboration (lancement du processus, coordination, supervision et arbitrage)• Contribution à la définition des orientations stratégiques• Appui à l'opérationnalisation des orientations stratégiques• Responsable de la production des livrables (assurance qualité, validation et suivi)	<ul style="list-style-type: none">• Toutes les Directions (y compris tout le personnel)• Partenaires techniques et financiers (PTF)• Organisations de la Société Civile (OSC)• Secteurs Privés• Organisations Inter-Gouvernementales (OIG)

No	Outils/Livrables	Acteurs chargés du pilotage	Principales fonctions	Acteurs associés
1	Plan Stratégique	Comité Interne de Stratégie (CIS) Collège des Directeurs de cabinet	<ul style="list-style-type: none"> Pilotage du processus de mise en œuvre du Plan Stratégique (coordination, veille et suivi) (conf. Décision N° 008/2013/COM) Examen et validation du projet de Plan Stratégique Orientation et conseils au CIS 	<ul style="list-style-type: none"> DSE, collège des Commissaires et collège des Directeurs de Cabinet (DC) Tous les Départements
2	Plan d'opérationnalisation	Collège des Commissaires	<ul style="list-style-type: none"> Adoption du Plan Stratégique Veille de la mise en œuvre des orientations Élaboration du plan d'opérationnalisation du Plan Stratégique 	<ul style="list-style-type: none"> Institutions spécialisées (BOAD et la BCEAO) PTF Autres OIG : CEDEAO : STC (CEDEAO et Commission) Toutes les Directions
3	Cadre de Mesure des Performances (CMP)	Direction en charge de la Stratégie et de l'Évaluation	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration du CMP à partir du Plan Stratégique 	<ul style="list-style-type: none"> Toutes les Directions

Source : Commission de l'UEMOA, DSE, novembre 2018